

23 יולי 2026
ט' אב תשפ"ו

לכבוד

המציעים בהליך תחרותי מס' 03/2024

מסמך הבהרות מספר 6 הליך תחרותי מספר 03/2024 לקבלת רישיונות להפעלת קווי שירות
בתחבורה הציבורית באוטובוסים באשכול מטה בנימין ומעלה אדומים

חלק א – שאלות ותשובות

כל ההבהרות השינויים והתיקונים האמורים במכתב זה, ייחשבו כאילו נכללו במסמכי ההליך מלכתחילה.

אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים במכתב זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי ההליך.

אין להסתמך על כל הסבר או פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם המשרד או ועדת המכרזים, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא. השינויים היחידים מהאמור במסמכי ההליך וכן כל הפירושים וההבהרות להם, הינם כמפורט במכתב זה בלבד, ובמכתבי הבהרות נוספים שיצאו מטעם ועדת המכרזים, ככל שיצאו.

האמור במכתב זה אינו משנה או גורע מהאמור במסמכי ההליך אלא אם נאמר בו במפורש אחרת. מכתב זה נשלח לכל המציעים הפוטנציאליים בהליך.

תשומת לב המציעים לעדכון מועדים קובעים, כמפורט בחלק ב' – סעיף 3 במסמך זה.

הנכם מתבקשים לאשר בתוך 7 ימים מיום קבלת מכתב זה, באמצעות האישור המצ"ב שיישלח למשרד לאחר חתימתו.

לכבוד
משרד התחבורה

הנדון : מכתב הבהרות מספר 6, מכרז קווי שירות אשכול מטה בנימין ומעלה אדומים אישור קבלת
עדכונים.

הנני מאשר בזאת קבלת מכתב מספר 6, המהווה חלק ממסמכי הליך.

תאריך

שם המציע

חתימה

מספר שאלה	חלק /נספח במכרז	סעיף	שאלה/הבהרה	תשובה
1.	הבהרה מספר 4	חלק ב' סעיף 4	על פי הסעיף מדרגות 1 ו-2 תעודכנה ב-592.5 אלפי נוסעים כל שנה. כמות הנוסעים באשכול היא כ-6 מליון נוסעים בשנה. אין זה הגיוני לצפות לגידול של כ-10% בכמות הנוסעים לשנה. מוצע שהמדרגות יעודכנו ב-100 אלף נוסעים לשנה.	אין שינוי במסמכי ההליך.
2.	נספח י"ז		נתוני ספירות הנוסעים בנספח י"ז מעודכנות עד לחודש יוני 2024. נא העבירו נספח מעודכן הכולל גם את נתוני 2025.	מצ"ב נספח יז', עם נתונים מעודכנים עד לחודש פברואר 2026.
3.	ההליך; מכתב הבהרות מס' 4; נספח מה'	סעיף 1.15 להליך; מענה לשאלות מס' 2 ו-4	במסגרת הוראות סעיף 1.15 להליך, נקבע כי תוצאות הבקרה התפעולית וסקר שביעות הרצון לתקופה הרלוונטית להליך התחרותי, הינן שתי תקופות הבקרה האחרונות שפורסמו לציבור לכל המאוחר עד 14 יום לפני מועד הגשת הצעות להליך. במסגרת המענה לשאלה מס' 2 במכתב הבהרות מס' 4, פורסם נספח מה' מעודכן, המתייחס לתקופות הבקרה שבחציון האחרון לשנת 2024 ובחציון הראשון לשנת 2025. עם זאת, נספח מה' שפורסם במסגרת מכתב הבהרות מס' 4 אינו משקף עוד את המצב העובדתי במועד הקובע, שכן ביום 21.04.2026, פורסם הדו"ח הארצי המסכם לחציון 2, 2025, הכולל ציוני סקר שביעות רצון וציוני בקרה תפעולית. הדו"ח הארצי המסכם לחציון 2 לשנת 2025 פורסם כחודש וחצי לפני המועד להגשת הצעות להליך, וממילא מעל ל-14 ימים לפני מועד הגשת הצעות להליך. נוכח האמור, מבוקש לעדכן את נספח מה', בהתאם להוראות סעיף 1.15 להליך, כך שיתייחס לשתי תקופות הבקרה האחרונות שפורסמו לציבור, קרי חציון 1 לשנת 2025 וחציון 2 לשנת 2025.	מצ"ב נספח מה' מעודכן.
4.	נספח ב	נספח 3	קו 949 חסר בנספח 3, לא ניתן לקבוע את תחנת המוצא והסיום	מצ"ב נספח ב' מעודכן.
5.	נספח ב	נספח 3	קו 169 בכיוון 1 חלופה # - המסלול מתחיל בתחנה 3 ולא בגבעת התחמושת, נא בדיקתכם.	מצ"ב נספח ב' מעודכן.

מספר שאלה	חלק /נספח במכרז	סעיף	שאלה/הבהרה	תשובה
6.	נספח כ"ו – הבהרה מספר 4	טבלה בסעיף 2.11	נראה שהטבלה הועתקה ממכרז חיפה עירוני מזרח. הסעיפים הקשורים בקטגוריה נהג – מספר נהגים חדשים ואי עמידה ביחס נהגים לאוטובוסים- אינם שייכים למכרז מטה בנימין.	מדובר בטעות סופר יצורף נספח כ"ו מעודכן.
7.	נספח כ"ו – הבהרה מספר 4	טבלה בסעיף 2.11	לעומת נספח כ"ו שפורסם במכרז עלו סכומי הפיצויים המוסכמים בצורה בלתי פרופורציונלית. לדוגמא, אי עצירה בתחנה - 3,000 ₪, כאשר בגין אי ביצוע, הפיצוי הוא 2,000 ₪. מוצע להחזיר את סכומי הפיצויים המוסכמים לסכומים המקוריים.	אין שינוי במסמכי ההליך.
8.	נספח מ"ו	תשובות לשאלות הבהרה מס' 4 ומס' 2	לפי נספח מ"ו, הזוכה בהליך מחויב לרכוש את כל האוטובוסים ממוגני הירי שבבעלות אלקטרה אפיקים תחבורה 2021 בע"מ ("אלקטרה אפיקים"). נבקש הבהרות לנקודות הבאות: א. 18 אוטובוסים (לפחות) מתוך 29 האוטובוסים שברשימה יהיו בעת תחילת הפעלת שלב ב', הרלבנטי לשימוש בהם על ידי הזוכה, מעל גיל 10 (גם כיום חלקם מעל גיל 10) וככל הנראה עם נסועה קרובה או מעל 850,000 ק"מ. הדבר אינו מתיישב עם סעיפים 10.1 ו-10.2 לנספח מ"ד (הקובעים גיל מקסימלי של 12 שנים ונסועה מרבית של 850,000 ק"מ). נבקש יישוב של הסתירה והבהרה לגבי ההשפעה של דרישה זו על הגיל הממוצע של צי הרכבים הנדרש. ב. על פניו, כעולה מנספח מ"ו, חלק מהאוטובוסים מחייבים תיקון משמעותי, נכון לינואר 2025. - האם אלקטרה אפיקים תחויב בתיקון הליקויים טרם מכירת האוטובוסים לזוכה? ג. מבוקש לשקול מחדש את חיוב הזוכה ברכישת אוטובוסים ישנים, משני היבטים: (1) פגיעה באיכות וזמינות השירות לנוסעים בשל העובדה שימי השהייה של אוטובוסים ישנים במוסכים עולים לאין שיעור על אלה של אוטובוסים חדשים; (2)	אין שינוי במסמכי ההליך.

מספר שאלה	חלק נספח במכרז	סעיף	שאלה/הבהרה	תשובה
			פגיעה בתקציב המדינה שכן המתמודדים בהליך יתמחרו : (א) עלויות תחזוקה גבוהות יותר התואמות את גיל הרכב ; (ב) צריכת סולר גבוהה יותר המאפיינת אוטובוסים ישנים ; ו-(ג) קנסות הנובעים מאי זמינות האוטובוסים. לאור הנ"ל, המשרד מתבקש לאפשר למתמודדים להחליט, לפי שיקול דעתם, האם הם רוצים לרכוש את האוטובוסים, כולם או חלקם, מאלקטרה אפיקים ובמחיר שוק שיקבע על ידי שמאי בלתי תלוי בעת המסירה ולאחר בדיקה עדכנית של אוטובוס, הנכונה ליום המסירה. בנוסף, המשרד מתבקש לאפשר הצטיידות חלופית באוטובוסים ממוגני ירי חדשים, כאשר המשרד יממן את ערכות המיגון לאותם אוטובוסים חדשים וזאת בכמות שלא תעלה על דרישות מפת הגשה + רוזבה 10%. לעניות דעתנו המקצועית, אוטובוסים חדשים יעלו למשלם המיסים פחות כסף לאורך זמן. ד. לחילופין, על מנת לשמור על עקרון השוויון בין המציעים, המשרד מתבקש לכלול מנגנון שימנע יתרון לא הוגן לאלקטרה אפיקים בהתמודדות מול מתמודדים אחרים בהליך (שכן אלקטרה אפיקים לא תידרש לרכוש אוטובוסים מעצמה), כך שבמקרה של זכיית אלקטרה אפיקים בהליך, יופחת מעלות ההפעלה בשנת הפעלה ראשונה של האשכול, סכום השווה ערך לסכום ששאר המתמודדים היו אמורים לשלם לאלקטרה אפיקים עבור האוטובוסים הישנים במקרה של זכייה. הטעם לכך, הוא שאלקטרה אפיקים כבר קיבלה מימון מלא עבור האוטובוסים הנ"ל, במסגרת הפעלת האשכול. ה. המשרד מתבקש לאשר שבשום אופן הזוכה לא יהיה מחוייב לקנות מאלקטרה אפיקים אוטובוסים שלא יהיו במצב נסיעה או לא יעברו בדיקת קצין בטיחות של הזוכה.	
9.	נספח מ"ו		המשרד מתבקש לפרסם נתונים עדכניים של הגיל המקסימלי וק"מ עדכני של אוטובוסים ממוגני ירי, לאור הדרישה לרכוש מאלקטרה אפיקים אוטובוסים ישנים.	אין שינוי במסמכי ההליך.

מספר שאלה	חלק /נספח במכרז	סעיף	שאלה/הבהרה	תשובה
10.	נספח י"ד 1 הסכמי ליסינג נספח א' להסכמי הליסינג המצורפים כנספח י"ד	תשובה 29 במסמך הבהרות 4	על מנת לתמחר עלויות הפעלת אוטובוסי בהסכמי ליסינג שהזוכה אמור לקבל מהמפעיל הקיים, נבקש לצרף למסמכי ההליך קבצי אקסל אליהם מפנה תשובת המזמינה הכוללים נתונים עדכניים מפורטים על האוטובוסים בליסינג - ק"מ נסועה וגיל מדויק שלהם. קובץ כזה טרם צורף. הנתונים גם לא מופיעים בנספח עם הסכמי הליסינג שצורפו.	מצ"ב קובץ אקסל – קילומטרז' רכבי ליסינג
11.	תשובות 9-11 למסמך הבהרות 4		נבקש לקבל אישור בכתב כי הממשלה תממן 100% מעלות התקנת ערכות מיגון לכל האוטובוסים ממוגני ירי, שירכשו במהלך תקופת הפעלת האשכול, בשני האירועים הבאים : (א) במקום אוטובוסים ממוגני ירי קיימים (מעל גיל 10 או 850,000 ק"מ, המוקדם מהשניים - על פי סעיפים 10.1 ו-10.2 לנספח מ"ד) וזאת עד לכמות הנדרשת להפעלת קווים ממוגני ירי במפה מעודכנת בעת החלפה בתוספת רזרבה של 10%. (ב) דרישה להרחבת השירות של אוטובוסים ממוגני ירי בשל שינוי מציאות ביטחונית, לרבות לפי הנחיות פיקוד העורף או גורם צבאי מוסמך אחר. יצוין, כי הבנקים הישראליים שאמורים לממן את האשכול הביעו חוסר שביעות רצון מאי הבהירות בנושא זה ומסרבים לממן את האשכול בנוסח נוכחי.	אין שינוי במסמכי ההליך.
12.	חלק א'. סעיף 5.7.2	תמריץ איסוף נוסעים לנהג	תשלום חלק מתמריץ איסוף הנוסעים לנהג מחייב את המעסיק להפריש בגינו סכומים לביטוח לאומי. נבקש להבהיר כי X% תשלום לנהגים מסך תמריץ איסוף נוסעים, שהמציע מציע במסגרת ההשתתפות כולל גם את עלות הפרשה לביטוח לאומי.	אין שינוי במסמכי ההליך.

מספר שאלה	חלק /נספח במכרז	סעיף	שאלה/הבהרה	תשובה
13.	חלק ה'. סעיף 50.	עדכון עלות הפעלה עם שער היורו והדולר	לתשומת לב הוועדה השערים של היורו והדולר ירדו בשיעור ניכר של 20%-28% בהתאמה מול שער הבסיס שנקבע סעיף 50 למסמכי ההליך. מצד אחד, כתוצאה מהפעלת מנגנון העדכון של עלות הפעלה בנספח ט' מתקבלת ירידה בשיעורים משמעותיים של עלות הפעלה. מצד שני לא הייתה ירידה משמעותית במחירי האוטובוסים בשקלים חדשים. לאור הנ"ל הוועדה מבקשת לקבוע שער הבסיס של דולר ויורו לצורך חישוב עלות הפעלה יהיה שער הדולר והאירו של 10 ימי עבודה לפני הגשת המכרז.	אין שינוי במסמכי ההליך.
14.	הודעה לבורסה של חברת אלקטרה על הארכת הסכמי הפעלה של אלקטרה אפיקים ב-4 שנים		בתאריך 28.05.2026 פרסמה חברת אלקטרה בע"מ הודעה לבורסה בה צוין, שנחתם הסכם הסדרה ענפית בין אלקטרה אפיקים ובין משרד התחבורה להארכת הסכמי הפעלה של אלקטרה אפיקים ב-4 שנים. על מנת להימנע מהוצאת עליות משמעותיות מיותרות בהכנת ההצעות להליך, נבקש לקבל הבהרה בהקדם האם הפעלת אשכול מטה בנימין ומעלה אדומים על ידי אלקטרה אפיקים תוארך במסגרת הסכם ההסדרה הענפית שלה, ואם כן - לכמה שנים?	אין שינוי במסמכי ההליך.
15.	נספח מ"ד סעיף 9	תקנה 168 לשעת חירום	הוועדה מבקשת להבהיר: האם על המציעים לבסס את ההצעה התפעולית על תקנה 168 בנוסחה הנוכחי (בהתאם להוראת השעה שבתוקף למועד מכתב זה), או שמא על נוסח התקנה כפי שהוא במצב שגרה?	אין שינוי במסמכי ההליך.

חלק ב' - עדכונים

1. לידיעת המציעים כי לאחרונה אושרו תוספות שירות ליישום באשכול בגובה של כ- 7.5 מיליון ₪ במונחים שנתיים. על מנת לא לעכב את לוחות הזמנים של ההליך, תוספות אלו ייושמו במסגרת יישום האשכול כתוספת שירות בהתאם לכללי ההליך.

2. אישור יועצים:

- 2.1. דודי שמעון, תעודת זהות: 039640131
- 2.2. חברת ש. הורוביץ ושות' ח.פ. 530000926
- 2.3. מיתר ליקוורניק גבע לשם טל, עורכי דין, מס' שותפות 540248960
- 2.4. גודו ייזום וביצוע בע"מ, ח.פ. 511596140
- 2.5. משה שטרית, תעודת זהות: 054982665

3. תיקון לנושא המועדים הקבועים להליך

סעיף 12.3 יתעדכן כדלקמן

שעה	תאריך	
עד 12:00	27/07/2026	בחינה מקדמית של נוסח ערבות – הגשה למשרד
10:00 עד 12:00	09/08/2026	הגשת מסמכי ההליך התחרותי
	09/02/2027	תוקף ערבות המכרז

4. רשימת נספחים עדכניים שמצורפים למסמך הבהרות זה:

- 4.1. נספח ב' – הכולל בין היתר ביטול קווים קיימים והוספת חדשים.
- 4.2. נספח יז' – ספירות נוסעים
- 4.3. נספח כו' – פיצויים מוסכמים
- 4.4. נספח מה' – ציון סקר שביעות רצון וציוני בקרה תפעולית
- 4.5. נספח יד' 1 – הסכמי ליסינג והתחייבויות עבור 5 אוטובוסים שמחליפים 5 אחרים
- 4.6. קובץ אקסל קילומטרז' רכבי ליסינג